



## **LA THEORIE DES CONTRAINTES (TOC), ACCELERATRICE DU LEAN ET GENERATRICE DE CROISSANCE**

### **OBJECTIFS DE LA FORMATION**

- Permettre aux participants d'améliorer durablement et fortement les performances opérationnelles et financières de leur entreprise
- Comprendre les grands principes des approches du Management Par les Contraintes & de la Théorie des Contraintes (TOC), et leurs applications en milieu industriel
- Etre en mesure d'accélérer votre démarche Lean Manufacturing / Système de Production Toyota, en focalisant les actions sur les points critiques, et passer du 80/20 au 99/1

### **UTILISATION DE LA FORMATION**

- L'analyse de ses flux, l'identification du goulot, et le pilotage de l'usine (PDP, planification, ordonnancement DBR, ...)
- La réduction des encours et des délais de fabrication associée à une augmentation du débit des ventes
- L'identification et le lancement des bonnes actions de progrès : orienter les actions Lean (PDCA, SMED, TRS, ...) sur les éléments de votre production qui auront le meilleur impact sur la performance globale et vos résultats économiques

### **CONTENU DU PROGRAMME**

- 1) Pourquoi et comment utiliser la Théorie des Contraintes pour booster une démarche Lean**
  - Exemple d'une injection de TOC dans une cellule en U chez un équipementier automobile très Lean : un TRS augmenté de +17% en 24h
- 2) Les sources de la Théorie des Contraintes**
  - Le déséquilibre est inévitable
  - La sous-évaluation du coût des stocks
  - L'obligation de gérer le déséquilibre
  - L'histoire de cette approche
  - Theory Of Constraints (TOC) et Management Par les Contraintes (MPC)
- 3) La méthode de la Théorie des Contraintes / MPC**
  - Les principes de base
  - La gestion du déséquilibre existant
  - Appliquer la TOC / MPC
  - La recherche du bon déséquilibre
- 4) Les variantes de la TOC / MPC selon le type d'usine**
  - L'application aux différents types d'usine : usines de types V, A, T et I
- 5) La conduite des démarches Lean et TOC**
  - Le Lean / TPS / JAT, le MRP et la TOC / MPC sont parfaitement compatibles
  - La TOC / MPC et le Lean Manufacturing
- 6) Exemple concret de mise en oeuvre**
  - Présentation par le Directeur Général, et le Directeur Qualité et TLS (TOC, Lean & Six Sigma) d'une entreprise française ayant récemment implémentée la TLS
  - Echanges autour du cas présenté



### **SAVOIRS DEVELOPPES PAR LA FORMATION**

- Analyser ses flux, identifier son goulot, et le piloter l'usine (PDP, planification...)
- Réduire les encours et les délais de fabrication en l'associant à une augmentation du débit des ventes
- Identifier et lancer des bonnes actions de progrès

### **MODALITES DE LA FORMATION**

- 2 jours en inter-entreprises
- 1'250 euros hors taxes, 2 déjeuners inclus

### **LES PLUS**

- Un intervenant reconnu comme l'expert français la TOC / MPC qui a collaboré avec Eliyahu Goldratt, auteur du livre de référence sur le sujet, et consultant avec de nombreuses missions où il a mis en place cette approche
- Des exemples de mise en oeuvre concrètes issues d'environnements industriels variés
- La prise en compte de la dimension humaine dans le déploiement de l'approche

### **OPTIONS POSSIBLES RESERVEES AUX PARTICIPANTS**

- 1 à 3 jours jour d'intervention conseil en entreprise à un tarif préférentiel, au maximum 3 mois après la formation
- 1 jour de SAV en entreprise à un tarif préférentiel, sous forme de bilan, 3 mois après la formation

### **DATE DE LA FORMATION**

- **23 & 24 novembre 2011**

### **LIEU DE LA FORMATION**

- Tour Maine Montparnasse, 27ème étage, Paris 15ème

### **INTERVENANTS**

- Philip MARRIS, Fondateur et Directeur Général de Marris Consulting, expert du MPC
- Olivier LOTH, Senior Manager, spécialiste du MPC

### **INSCRIPTION**

- Remplir le formulaire